



*Tp. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2025*

**DỰ THẢO**

## **BÁO CÁO**

### **Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông;  
Công ty Cổ phần Vận tải và Tiếp vận Phương Đông Việt.

Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải và Tiếp vận Phương Đông Việt (PVT Logistics) kính trình Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty như sau:

#### **I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

##### **1. Đặc điểm tình hình:**

##### **1.1 Những khó khăn:**

- Trong năm 2024, tình hình vận tải biến đổi mặt với khó khăn thách thức khi kinh tế thế giới suy giảm, chính sách tiền tệ được thắt chặt, tác động của áp lực lạm phát cùng gia tăng căng thẳng địa chính trị từ cuộc chiến tranh giữa Nga – Ukraine kéo dài và các cuộc xung đột tại khu vực Trung Đông tiềm ẩn nguy cơ leo thang bùng phát thành cuộc chiến tranh khu vực đã làm giảm đáng kể nhu cầu vận chuyển bằng đường biển.
- Thị trường tàu dầu hóa chất duy trì ở mức cao trong 8 tháng đầu năm, tuy nhiên sau đó điều chỉnh giảm ở hầu hết các phân khúc. Trong năm cũng chứng kiến sự suy giảm bất thường của thị trường tàu hàng rời khi nguồn cung tàu nhiều hơn nhu cầu hàng hóa tại cả 2 khu vực Pacific và Atlantic.
- Tình hình tài chính của công ty đã có nhiều cải thiện trong thời gian qua, tuy nhiên quy mô công ty còn nhỏ so với các chủ tàu quốc tế, rất cần nguồn vốn để đầu tư phát triển nâng cao năng lực của đội tàu và mở rộng lĩnh vực hoạt động.
- Các quy định, các tiêu chuẩn của ngành ngày càng cao như lắp đặt hệ thống xử lý nước dẫn; giảm nồng độ khí thải Sox; Sirc 2.0... sẽ có tác động lớn đến công tác quản lý kỹ thuật, an toàn, ... dẫn đến gia tăng chi phí trong thời gian tới.
- Trình độ chuyên môn, tính chuyên nghiệp của đội ngũ thuyền viên Việt Nam đã được cải thiện trong thời gian qua nhưng cũng chưa hoàn toàn đáp ứng được yêu cầu cao của các Oil Major, khách hàng lớn trên thế giới

##### **1.2 Những thuận lợi:**

- Công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm, ủng hộ từ các cổ đông, trong đó có các Cổ đông lớn như Tổng công ty PVTrans, Công ty TNHH Tân Long và các đơn vị thành viên thuộc PVTrans;
- Uy tín và thương hiệu của Công ty cũng đã từng bước được củng cố và được khách hàng quốc tế ghi nhận. Việc tham gia liên minh Womar Pool và được Trafigura, Vitol, các tập đoàn năng lượng lớn như Petronas, Chevron, Qatar Petroleum... chấp

nhận năng lực công ty nên nguồn hàng cho đội tàu hóa chất của công ty khá đa dạng.

- Bổ sung 2 tàu chở hàng rời PVT Topaz và PVT Coral và bán tàu chở dầu, hóa chất PVT Synergy ở thời điểm giá tàu tốt nâng tổng số tàu lên 9 tàu và tổng trọng tải đạt 307.000 DWT, giúp nâng cao năng lực cạnh tranh, đa dạng cả về kích cỡ và chủng loại, đáp ứng nhu cầu vận tải đa dạng của khách hàng.
- Thị trường tài chính trong nước và thế giới tương đối ổn định, tỷ giá USD/VND không biến động nhiều so với đầu năm. Chi phí CLTG vẫn nằm trong kế hoạch kiểm soát của PVT Logistics.

## **2. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:**

### **2.1 Về dịch vụ vận tải sản phẩm dầu/hóa chất và vận tải hàng rời:**

- **Đối với vận tải trong nước:** thị trường vận tải trong nước không có nhiều biến động, phần lớn nhu cầu vận chuyển dầu sản phẩm và than nội địa phụ thuộc vào Tổng Công ty Dầu PV Oil/Tổng công ty Xăng Dầu Petrolimex,...và các nhà máy nhiệt điện trong nước, các lô hàng thường có khối lượng nhỏ, không nhiều với giá cước không hấp dẫn nên trong năm 2024, Công ty PĐV không tham gia thị trường vận tải trong nước.
- **Vận tải quốc tế:** Để giảm bớt rủi ro về thị trường cũng như ổn định nguồn doanh thu, nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu của Công ty, Ban lãnh đạo công ty đã xác định mục tiêu ngay từ khi xây dựng kế hoạch là tập trung đưa các tàu ra khai thác tại thị trường quốc tế với hình thức tham gia liên minh Womar Pool hoặc cho thuê định hạn, cho thuê chuyển.
- Tổng doanh thu khai thác đội tàu đạt 1.103,3 tỷ đồng, bằng 142% so với thực hiện của năm 2023.

### **2.2. Dịch vụ kinh doanh thương mại, dịch vụ đại lý, dịch vụ hàng hải:**

Trong năm, công ty tiếp tục thực hiện hoạt động kinh doanh thương mại hạt nhựa PP, cung cấp dịch vụ hàng hải và đại lý tàu biển với tổng doanh thu đạt 239,8 tỷ đồng, tương đương 88% so với thực hiện năm 2023.

### **2.3. Về công tác đầu tư và tài chính :**

- Công ty chủ động làm việc với Ngân hàng và các tổ chức tín dụng để có nguồn vốn đầu tư tàu cũng như vay vốn lưu động phục vụ hoạt động SXKD thường xuyên và đầu tư;
- Hoàn thành tăng vốn điều lệ thêm 230 tỷ thông qua phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu. Trong đó, đối với lượng cổ phiếu dư không được cổ đông mua hết, Công ty vận động, khuyến khích người lao động là cán bộ chủ chốt từ Phó phòng trở lên và các CBNV có năng lực, kinh nghiệm(gồm Thư ký/người phụ trách quản trị công ty, Trưởng bộ phận của Công ty, Giám sát Kỹ thuật, Giám sát An toàn (Suprintendents), phụ trách khai thác (Operators)) đăng ký mua nhằm tăng thêm sự gắn bó, đóng góp cho công ty, qua đó đã giúp hoàn thành công tác tăng vốn điều lệ của công ty lên hơn 661 tỷ đồng;
- Trên cơ sở tăng vốn điều lệ, nguồn vốn chủ sở hữu còn sử dụng và nguồn tiền thu được kế hoạch năm 2024 triển khai đầu tư thêm 04 dự án, trong năm công ty đã thực hiện đầu tư 2 tàu bao gồm: 01 tàu chở hàng rời loại Supramax đặt tên PVT Topaz nhận bàn giao tàu và đưa ngay vào khai thác từ ngày 04/9/2024, công ty đã tạm sử dụng nguồn vốn của công ty và nguồn vốn vay để đầu tư mua tàu này với tổng giá

trị là khoảng 386 tỷ đồng để kịp thời phục vụ hoạt động kinh doanh của công ty và đã sử dụng số tiền thu được 230 tỷ đồng từ đợt phát hành Cổ phiếu tăng vốn điều lệ từ 431 tỷ đồng lên 661 tỷ đồng để bổ sung lại nguồn vốn của công ty đã tạm sử dụng để mua tàu PVT Topaz; và đầu tư 01 chở hàng rời loại Supramax đặt tên PVT Coral nhận bàn giao tàu và đưa ngay vào khai thác từ ngày 04/11/2024 từ nguồn bán tàu PVT Synergy và vốn chủ sở hữu còn lại sử dụng đầu tư. Công ty đã bán và hoàn tất bàn giao tàu PVT Synergy cho người mua tàu vào ngày 29/8/2024,

- Đã thực hiện chia cổ tức bằng tiền mặt 10%/Vốn điều lệ; hoàn thành mở room cho NĐTNN; nộp hồ sơ niêm yết cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (Hose) và hiện đang bổ sung hoàn thiện hồ sơ.
- Tổ chức xây dựng kế hoạch dòng tiền, thực hiện kiểm soát chặt chẽ trong các hoạt động thu chi. Tiếp tục tập trung xử lý các công nợ tồn đọng, nhằm thu hồi và bổ sung vốn cho hoạt động kinh doanh.
- Do ảnh hưởng biến động của thị trường mua bán tàu nên kế hoạch triển khai đầu tư 01 tàu chở dầu/hóa chất trọng tải khoảng 19.000 - 25.000 DWT (PDV-HC-03/23) và 01 tàu Handysize/Ultramax khoảng 25.000-75.000 DWT của hồ sơ tăng vốn điều lệ đợt tăng vốn 230 tỷ đồng chưa thực hiện được. Các dự án đầu tư trên được đề xuất chuyển sang thực hiện trong năm 2025.
- Trong năm 2024, Công ty đã trả các khoản nợ:
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Synergy, PVT Venus khoảng 4.090.102,51 USD cho Ngân hàng TPBank (bao gồm trả nợ gốc: 3.664.056,63 USD; trả lãi vay 426.045,88 USD). Hiện nay, dư nợ vay phải trả cho TP Bank tàu PVT Venus là: 1,97 triệu USD ~ 50,32 tỷ đồng;
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Neptune khoảng 880.737,41 USD cho ngân hàng OCB (bao gồm trả nợ gốc: 613.368,00 USD; trả lãi vay 267.369,41 USD). Hiện nay, dư nợ vay phải trả cho OCB là: 2,91 triệu USD ~ 74,44 tỷ đồng;
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Jupiter khoảng: 44,53 tỷ đồng ~ 1.742.784,48 USD (bao gồm trả nợ gốc: 23.95 tỷ đồng, lãi vay phải trả: 20,58 tỷ đồng. Hiện nay dư nợ vay phải trả cho VCB là : 239,53 tỷ đồng ~ 9,37 triệu USD;
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Topaz 2024: trả lãi vay 2.22 tỷ đồng . Dư nợ còn phải trả cho BIDV Tràng Tiền là: 265,7 tỷ ~ 10,4 triệu USD;
  - ✓ Trả nợ vay mua tàu PVT Coral 2024: 0 đồng . Dư nợ còn phải trả cho BIDV Tràng Tiền là: 295,64 tỷ ~ 11,57 triệu USD.
- Tập trung theo dõi, từng bước xử lý các công nợ tồn đọng và thu hồi vốn cho Công ty.

#### **2.4. Về công tác tổ chức, quản lý điều hành:**

- Ban lãnh đạo công ty đã tập trung mọi nguồn lực để nâng cao chất lượng công tác quản lý tàu, quản lý kỹ thuật, chú trọng và tăng cường kiểm soát và tiết kiệm chi phí, đặc biệt là các chi phí ảnh hưởng lớn đến kết quả SXKD như tiêu hao nhiên liệu, sửa chữa, vật tư phụ tùng, chi phí quản lý,...nhưng vẫn đảm bảo công tác vận hành an toàn cho đội tàu.
- Đảm bảo hệ thống quản lý an toàn luôn được kiểm soát, cải tiến và đổi mới, tình trạng kỹ thuật và các trang thiết bị an toàn luôn trong tình trạng tốt nhằm duy trì SIRE/Oil Major Approval cho đội tàu công ty trên hệ thống OCIMF. Không để xảy

ra các trường hợp gây ô nhiễm, cháy nổ, đâm va và thương tật đối với thuyền viên. TMSA đạt 2,8 điểm, tăng 0,2 điểm so với năm 2023.

- Chú trọng công tác tự đào tạo thuyền viên trong bối cảnh thị trường thuyền viên trong nước hạn chế về chất.
- Đẩy mạnh việc thực thi Văn hóa doanh nghiệp của Công ty và được Hiệp hội Văn hoá Doanh nghiệp công nhận “Doanh nghiệp đạt chuẩn Văn hoá kinh doanh Việt Nam năm 2024”.

## 2.5 Việc thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công PVT Logistics và cổ đông có quyền và lợi ích liên quan trong năm 2024.

- Trong năm Công ty đã thực hiện một số hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP Vận tải và Tiếp vận Phương Đông Việt với các cổ đông lớn liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh, cung cấp dịch vụ, thương mại đảm bảo lợi ích cho Công ty và tuân thủ quy định của pháp luật, cụ thể:

Ngày 09/10/2024, Công ty PVT Logistics và Tổng công ty PVTrans (Chủ tàu PVT Pearl) đã ký kết Phụ lục số 01 về việc điều chỉnh giá cho thuê bareboat năm thứ hai của tàu PVT Pearl theo Hợp đồng số: 152/IID2023/PVT-PVTL ngày 27/9/2023.

## 2.6. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:

*Đvt: tỷ đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Đánh giá KQ thực hiện	
				Thực hiện/ Kế hoạch	Thực hiện - Kế hoạch
1	Tổng doanh thu	1.250,00	1.552,06	124%	302,06
2	Tổng chi phí	1.170,00	1.271,66	109%	101,66
3	Lợi nhuận trước thuế	80,00	280,40	350%	200,40
4	Lợi nhuận sau thuế	64,00	224,36	351%	160,36
5	Nộp ngân sách NN	17,50	61,37	351%	43,87

## 3. Đánh giá kết quả đạt được và chưa được trong năm 2024:

### 3.1. Những điểm chưa đạt được:

- Trong năm 2024, do ảnh hưởng biến động của thị trường mua bán tàu dầu/ hoá chất và hàng rời nên 2/4 tàu chưa thể thực hiện đầu tư trong năm 2024 gồm 01 tàu chở dầu/ hoá chất trọng tải khoảng 19.000-25.000 DWT (PDV-HC-03/23) và 01 tàu hàng rời Handysize 25.000-39.000 DWT (PDV-HR-02/22);
- Niêm yết cổ phiếu PDV trên sàn Hose đang trong quá trình hoàn thiện hồ sơ với Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh nên chưa hoàn thành trong năm 2024.

### 3.2. Những điểm đạt được:

- Hoàn thành phương án chia Cổ tức bằng tiền mặt 10% trên Vốn điều lệ;
- Hoàn thành tăng vốn điều lệ thêm 230 tỷ thông qua phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu tăng tổng nguồn vốn điều lệ của công ty lên 661 tỷ đồng;
- Bổ sung 02 tàu chở hàng rời loại Supramax là PVT Topaz và PVT Coral vào đội tàu công ty.
- Bán thành công tàu chở dầu, hóa chất PVT Synergy vào thời điểm giá tốt, đem lại hiệu quả cho công ty.



- Công ty đã ký kết được các Hợp đồng cho thuê tàu dài hạn với khách hàng đảm bảo hiệu quả trong năm 2024 và là tiền đề cho năm 2025;
- Trong năm, Công ty đã thực hiện hoàn thành docking sửa chữa 02 tàu trong tổng số 09 tàu công ty sở hữu và khai thác nên khối lượng công việc đã tăng lên nhiều, tuy nhiên công ty đã kiểm soát tốt việc sửa chữa, cấp phụ tùng vật tư, nhà thầu nên thời gian docking tàu đã giảm đáng kể, bình quân chỉ còn khoảng 25-28 ngày docking/tàu an toàn, đúng tiến độ đã mang lại hiệu quả rõ rệt.
- Công tác quản lý, quản trị tiếp tục được hoàn thiện và có sự chuẩn bị cho giai đoạn tăng trưởng trong những năm tiếp theo.
- Do hiệu quả kinh doanh tăng mạnh nên thu nhập của CBNV, Thuyền viên cũng được tăng lên để phù hợp hơn với mặt bằng các Công ty vận tải dầu, hóa chất trong nước khác.
- Vị thế và uy tín của Công ty PVT Logistics trong ngành vận tải biển được duy trì và củng cố, trong năm 2024 công ty đạt được một số thành tích nổi bật sau:
  - ✓ Lần đầu tiên vào Top 10 Công ty uy tín chuyên ngành Logistics, nhóm ngành Vận tải hóa hóa.
  - ✓ Là một trong hai mươi Doanh nghiệp được Hội đồng quốc gia giá xét lựa chọn "Doanh nghiệp đạt chuẩn Văn hóa Kinh doanh Việt Nam năm 2024".
  - ✓ Năm thứ 2 liên tiếp PVT Logistics đạt "Top 10 Nơi làm việc tốt nhất" chuyên ngành Logistics.
  - ✓ Top 500 nhà tuyển dụng hàng đầu Việt Nam 2024 (VBE500).

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025:**

### **1. Đặc điểm tình hình năm 2025:**

- Công ty tiếp tục nhận được sự ủng hộ và hỗ trợ từ các cổ đông, trong đó có các cổ đông lớn như Tổng công ty PV Trans, công ty TNHH Tân Long và các khách hàng, đối tác quốc tế, qua đó sẽ tạo điều kiện thuận lợi cho Công ty duy trì năng lực cung cấp dịch vụ của mình;
- Tình hình kinh tế trong nước và ngoài nước đều rất khó khăn, nhu cầu tiêu dùng và sản xuất dự báo suy giảm.
- Tình hình kinh tế, chính trị trên thế giới dự báo tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp, khó lường và đối diện với nhiều rủi ro khó đoán khi cuộc chiến tranh Nga – Ukraine tiếp tục kéo dài, chưa có hồi kết; xung đột tại khu vực Trung Đông có nguy cơ lan rộng; sau khi Tổng thống Mỹ Donald Trump nhậm chức chính sách áp thuế của Mỹ đối với nhiều nước trên thế giới đã tác động mạnh đến kinh tế, chính trị thế giới và đặc biệt là hoạt động của ngành vận tải biển trong năm 2025.
- Nguồn lực thuyền viên có chất lượng trong nước còn thiếu do sự phát triển mạnh của đội tàu Việt Nam và các Chủ tàu trong khu vực cũng như tại Trung Quốc/Ấn Độ, dẫn đến sự cạnh tranh gay gắt và chi phí tăng cao;
- Nguồn lực cán bộ quản lý tại văn phòng có kinh nghiệm, trình độ chuyên môn sâu về lĩnh vực vận tải hóa chất quốc tế còn mỏng.

### **2. Mục tiêu và nhiệm vụ chủ yếu năm 2025:**

- Tiếp tục xây dựng và phát triển Công ty ổn định, duy trì sự tăng trưởng, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu cho các Cổ đông;

- Tập trung duy trì hoạt động SXKD an toàn và khai thác hiệu quả đội tàu vận tải dầu/ hóa chất/ hàng rời và có biện pháp ứng phó biến động xấu của thị trường vận tải để không ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của công ty. Chú trọng việc mở rộng thị trường vận tải, duy trì các tàu đều đủ điều kiện khai thác ở các thị trường đòi hỏi cao như Mỹ, Châu Âu...
- Theo dõi, cập nhật tình hình thị trường để triển khai thực hiện các dự án đầu tư trong năm 2025. Tìm kiếm cơ hội thuê bareboat thêm tàu chở dầu/ hoá chất, hàng rời nâng cao năng lực đội tàu, tăng sức cạnh tranh trên thị trường trong nước và Quốc tế;
- Thực hiện niêm yết cổ phiếu PDV trên sàn HOSE, dự kiến hoàn thành trong Quý 03-04/2025;
- Chú trọng công tác đào tạo nội bộ, phát triển nguồn nhân lực tại chỗ để xây dựng đội ngũ cán bộ có đủ bề dày kinh nghiệm, trình độ thực hiện thành công chiến lược phát triển dài hạn của công ty.
- Tiếp tục thực hiện công tác chuyển đổi số, ứng dụng KHCN để nâng cao hiệu quả công việc trong công tác quản lý và chuyên môn, trong đó quyết liệt triển khai phần mềm SMMS cho toàn đội tàu, giảm thủ tục giấy tờ tại văn phòng thông qua sửa đổi các Quy chế, Quy trình, quy định làm việc trên cơ sở vẫn đảm bảo quy tắc tuân thủ.
- Từng bước áp dụng ESG vào trong công tác quản lý, quản trị tại công ty, đảm bảo phát triển công ty ổn định, bền vững.
- Tập trung hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ năm 2025 thông qua chia cổ tức bằng cổ phiếu và tăng vốn từ ESOP để tranh thủ đầu tư và/hoặc thuê mua tàu;
- Duy trì hiệu quả các hoạt động kinh doanh thương mại; phát triển dịch vụ đại lý hàng hải, dịch vụ logistics, trong đó tìm kiếm cơ hội đầu tư, hợp tác kinh doanh trong lĩnh vực kinh doanh khai thác cảng (bao gồm dịch vụ hậu cần cảng), cho thuê kho bãi trên nguyên tắc đảm bảo hiệu quả, an toàn nguồn vốn;
- Tiếp tục nâng cao hệ thống quản lý theo TMSA để đáp ứng yêu cầu của khách hàng là các Oil Major và các khách hàng lớn;
- Vận hành Trung tâm đào tạo, huấn luyện nhân lực hàng hải PVTrans hoạt động ổn định hiệu quả để giúp nâng cao chất lượng, số lượng thuyền viên phục vụ cho đội tàu của công ty và PVTrans, dần hướng tới xuất khẩu;
- Triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh;
- Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh nợ phải thu khó đòi, nỗ lực xử lý các tồn đọng, hạn chế phát sinh những khoản nợ xấu;
- Xây dựng và chuẩn hóa môi trường làm việc chuyên nghiệp gắn với xây dựng văn hóa và thương hiệu Phương Đông Việt;
- Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội. Đảm bảo công ăn việc làm, cải thiện nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động trong Công ty.

### **3. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:**

Căn cứ vào phân tích và đánh giá xu hướng thị trường trong năm 2025 và các nguồn lực thực tế, Công ty đã triển khai xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch và xin báo cáo HĐQT như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025				
		Cả năm	Quý I	Quý II	Quý III	Quý IV
<b>A</b>	<b>Vốn điều lệ</b>	812,98	660,96	660,96	793,15	812,98
<b>B</b>	<b>Các chỉ tiêu tài chính</b>					
<b>I</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>1.700,00</b>	<b>322,53</b>	<b>411,19</b>	<b>464,33</b>	<b>501,94</b>
1	Từ dịch vụ vận tải	1.306,03	286,14	291,87	344,66	383,36
2	Từ dịch vụ thương mại	373,65	30,91	114,24	114,24	114,24
3	Từ DV ĐLHH và quản lý tàu	5,64	1,41	1,41	1,41	1,41
4	Trung tâm thuyền viên	7,84	1,96	1,96	1,96	1,96
5	Từ hoạt động tài chính	6,84	2,11	1,71	2,06	0,97
<b>II</b>	<b>Tổng chi phí</b>	<b>1.590,00</b>	<b>306,17</b>	<b>389,92</b>	<b>425,08</b>	<b>468,81</b>
1	Giá vốn hàng bán	1372,28	259,88	343,68	370,76	397,94
1.1	Từ dịch vụ vận tải	993,71	227,74	228,21	255,29	282,47
1.2	Từ dịch vụ thương mại	373,48	30,87	114,20	114,20	114,20
1.3	Từ DV ĐLHH và quản lý tàu	5,09	1,27	1,27	1,27	1,27
2	Chi phí hoạt động tài chính	126,88	23,58	23,53	31,61	48,16
3	Chi phí Trung tâm TV	8,04	2,01	2,01	2,01	2,01
4	Chi phí quản lý doanh nghiệp	82,80	20,70	20,70	20,70	20,70
<b>III</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>110,00</b>	<b>16,36</b>	<b>21,26</b>	<b>39,24</b>	<b>33,13</b>
<b>IV</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>88,00</b>	<b>13,09</b>	<b>17,01</b>	<b>31,40</b>	<b>26,51</b>
<b>V</b>	<b>Các khoản phải nộp NSNN</b>	<b>23,50</b>	<b>3,65</b>	<b>4,63</b>	<b>8,22</b>	<b>7,00</b>

#### 4. Các giải pháp để thực hiện các mục tiêu nhiệm vụ:

##### 4.1. Giải pháp thị trường khai thác tàu và các hoạt động kinh doanh khác:

- Tiếp tục chủ động xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, xây dựng các phương án khai thác tàu linh hoạt trong đó kết hợp tham gia Pool tàu hóa chất với cho thuê định hạn, chuyển. Nắm bắt nhanh các thông tin của thị trường nhằm có các biện pháp ứng phó phù hợp trong bối cảnh tình hình thị trường biến động nhanh. Tăng cường công tác marketing, hợp tác với các nhà môi giới, các chủ tàu và liên doanh với các đối tác trong và ngoài nước để hợp tác đầu tư (thuê bareboat, định hạn...) nhằm mở rộng thị trường, và nâng cao năng lực vận tải, mở rộng thị trường và giảm chi phí quản lý/tàu.
- Mở rộng khu vực hoạt động của đội tàu, tiếp tục tham gia sâu vào hoạt động vận chuyển hóa chất tại thị trường quốc tế có mức cước cao nhưng đòi hỏi năng lực, kinh nghiệm của cả cán bộ trên văn phòng và thuyền viên cần được nâng cao;
- Tiếp tục thực hiện dịch vụ logistics, nghiên cứu phát triển mảng dịch vụ logistics như kho, cảng xăng dầu, hóa chất,...
- Hoạt động kinh doanh mảng đại lý: Tiếp tục giữ mối quan hệ tốt và duy trì các dịch vụ đại lý cho các chủ mỏ dầu khí hiện nay, cũng như sự ủng hộ của Tổng công ty PVOil hiện nay. Tăng cường mở rộng quan hệ tìm kiếm các chủ tàu/ mỏ dầu khí

(khách hàng mới) để tham gia làm dịch vụ đại lý và các dịch vụ phụ trợ khác như cấp nhiên liệu, nước ngọt;

- Tiếp tục dịch vụ Quản lý kỹ thuật tàu: quản lý các tàu dầu/ hóa chất khoảng 13.000 - 25.000 DWT.
- Vận hành ổn định Trung tâm Thuyền viên PVTrans để đào tạo, đào tạo lại, cung ứng thuyền viên cho Tổng công ty, công ty và các đơn vị thành viên của Tổng công ty.

#### **4.2. Về công tác đầu tư và tài chính:**

- Triển khai hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ lên khoảng 813 tỷ đồng năm 2025, thông qua chia cổ tức bằng cổ phiếu và tăng vốn từ ESOP để đầu tư và/ hoặc thuê mua tàu, nâng cao năng lực vận tải và sức cạnh tranh trên thị trường;
- Trên cơ sở tăng vốn điều lệ, nguồn vốn chủ sở hữu còn sử dụng và tình hình nguồn tiền đơn vị sẽ chủ động triển khai đầu tư thêm 01 dự án đầu tư tàu chở dầu/ hóa chất trọng tải khoảng 19.000-25.000 DWT hoặc tàu hàng rời 25.000-75.000 DWT (PDV-HC/HR-06/25) dự kiến vào quý 03-04/2025 và thuê bareboat các tàu tàu chở dầu/ hóa chất, hàng rời để tái cấu trúc trẻ hóa đội tàu, nâng cấp năng lực vận tải, tăng sức cạnh tranh trên thị trường;
- Đầu tư 02 tàu chuyển tiếp gồm 01 tàu chở dầu/ hóa chất trọng tải khoảng 19.000-25.000 DWT (PDV-HC-03/23) và 01 tàu hàng rời Handysize/Ultramax khoảng 25.000-75.000 DWT (PDV-HR-02/22) thuộc kế hoạch năm 2024;
- Tùy tình hình thị trường, công ty sẽ xem xét bán tàu PVT Neptune và/hoặc tàu PVT Venus trong năm 2025 để có thêm nguồn vốn thực hiện kế hoạch đầu tư nâng cao năng lực đội tàu chủ trọng vào tàu dầu/hóa chất khoảng 19.000-25.000 DWT hoặc tàu hàng rời trọng tải khoảng 25.000-75.000 DWT (PDV-HC/HR-07/25);
- Thực hiện chuyển tiếp niêm yết Cổ phiếu PDV trên sàn HOSE;
- Trong năm 2025, dự kiến Công ty PVT Logistics sẽ thực hiện chia cổ tức bằng tiền mặt 5% và cổ tức bằng cổ phiếu 20%/Vốn điều lệ để tăng vốn điều lệ, tùy thuộc vào nguồn tiền/ nguồn vốn trong đầu tư Công ty sẽ có phương án phù hợp;
- Chủ động làm việc với Ngân hàng và các tổ chức tín dụng để sẵn sàng có nguồn vốn đầu tư tàu cũng như vay vốn lưu động phục vụ hoạt động SXKD thường xuyên và đầu tư;
- Tổ chức xây dựng kế hoạch dòng tiền, thực hiện kiểm soát chặt chẽ trong các hoạt động thu chi. Tiếp tục tập trung xử lý các công nợ tồn đọng, nhằm thu hồi và bổ sung vốn cho hoạt động kinh doanh.

#### **4.3. Giải pháp tổ chức, quản lý:**

- Đảm bảo hệ thống quản lý an toàn luôn được kiểm soát, cải tiến và đổi mới, tình trạng kỹ thuật và các trang thiết bị an toàn luôn trong tình trạng tốt nhằm duy trì SIRE/Oil Major Approval cho đội tàu công ty trên hệ thống OCIMF. Không để xảy ra các trường hợp gây ô nhiễm, cháy nổ, đắm va và thương tật đối với thuyền viên. Duy trì TMSA ở mức 2.8 điểm;
- Bên cạnh quản lý tốt đội tàu của Công ty, cung cấp thêm dịch vụ quản lý tàu cho các Đơn vị khác trên cơ sở hai bên đều có lợi.
- Huấn luyện và tuyển dụng đội ngũ thuyền viên có chất lượng tốt để phù hợp với việc phát triển đội tàu trong năm 2025 và những năm tới, đặc biệt đáp ứng được yêu cầu vận chuyển hóa chất.
- Tổ chức xây dựng môi trường văn hóa làm việc theo 04 phương châm hành động “đoàn kết, kỷ cương, sáng tạo, hiệu quả”



- Nâng cao công tác quản trị Công ty, tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức, quy trình, quy chế. Chú trọng đào tạo, duy trì tính ổn định và phát triển nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn, trách nhiệm và nhiệt huyết với công việc. Lấy phương châm tự đào tạo trong đó cấp trên đào tạo cấp dưới, người có chuyên môn tốt hướng dẫn người mới, xây dựng đội ngũ kế cận cho các cấp quản lý. Đặc biệt triển khai hoạt động của Trung tâm đào tạo nhân lực hàng hải ổn định hiệu quả.
- Đẩy mạnh tuyên truyền toàn thể cán bộ, nhân viên toàn Công ty thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, nâng cao ý thức, trách nhiệm của mỗi CBCNV trong công tác thực hành tiết kiệm. Duy trì ổn định hiệu quả hoạt động SXKD là nhiệm vụ thiết thực quyết định sự sống còn của đơn vị.
- Tiếp tục triển khai các ứng dụng công nghệ 4.0, chuyển đổi số trong hoạt động SXKD để từng bước nâng cao năng suất lao động, minh bạch và đặc biệt nâng cao hiệu quả hoạt động.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025 của Công ty.

Kính trình Đại hội thông qua./.

**Giám đốc Công ty**

**Hồ Sĩ Thuận**